

Дата: **21 января 2022**

ПОИСК ИДЕАЛЬНОЙ МОДЕЛИ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА ОБМЕН ОПЫТОМ – BEST PRACTICES

Спикер:

Татьяна Балтер – руководитель практики управленческого учета **АКГ «Правовест Аудит»** - 16 место RAEX, эксперт международной академии менеджмента, более 20 лет опыта в финансовой сфере (производство, оптовая торговля, розничные сети и др.), автор канала «Экономика простыми словами» на YouTube.

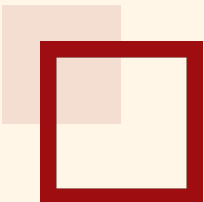
 +7 495 134-32-23  + 7 (903) 669-51-90





- ✓ Потеря клиентов из-за нехватки данных
- ✓ Бизнес упускает конкурентные преимущества
- ✓ Выводы о стратегических ошибках совершаются «посмертно»
- ✓ Усилия бухгалтеров направлены на предотвращение налоговых рисков и учет материальных активов
- ✓ Процесс автоматизации похож на казино: чем больше надежд, тем сильнее огорчения

Как использовать современные технологии с максимальной практической пользой?





Основные отличия управленческого учета (далее – УУ) от бухгалтерского учета (далее – БУ)

Бухгалтерский учет

Методики учета доходов и расходов регламентированы на законодательном уровне (ПБУ, НК)

Предусматривает стоимостную (денежную) оценку активов и обязательств в национальной и иной валюте (МСФО)

Формы учетных документов и отчетности также регламентированы

БУ – это учет, контроль и анализ хозяйственной деятельности

Управленческий учет

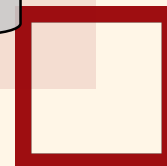
Не регламентирован. Компания сама определяет политику УУ, включая разрезы аналитики, ее глубину, правила признания и учета доходов и расходов

Стоимостная (рублевая) оценка активов и обязательств дополняется натуральными показателями

УУ позволяет настроить любые учетные и отчетные формы

УУ дополняется нефинансовыми показателями

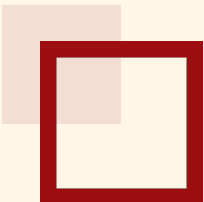
УУ дополняет функции учета, контроля и анализа функциями прогнозирования и планирования





Цель УУ - полнота и достаточность информации для принятия управленческих решений

- ✓ Управленческие решения – это действия в рамках выбранной стратегии. Современный УУ – это отражение стратегических целей компании
- ✓ Каким образом? Через оцифровывание этих целей и их взаимоувязку
- ✓ Оцифровать – обозначить критерии достижения цели (показатели, сроки и пр.)



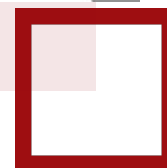


*« — Скажите, пожалуйста, куда мне отсюда идти?
— А куда ты хочешь попасть? — ответил Кот.
— Мне все равно... — сказала Алиса.
— Тогда все равно, куда и идти, — заметил Кот»*

Алиса в Стране Чудес

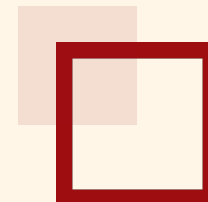
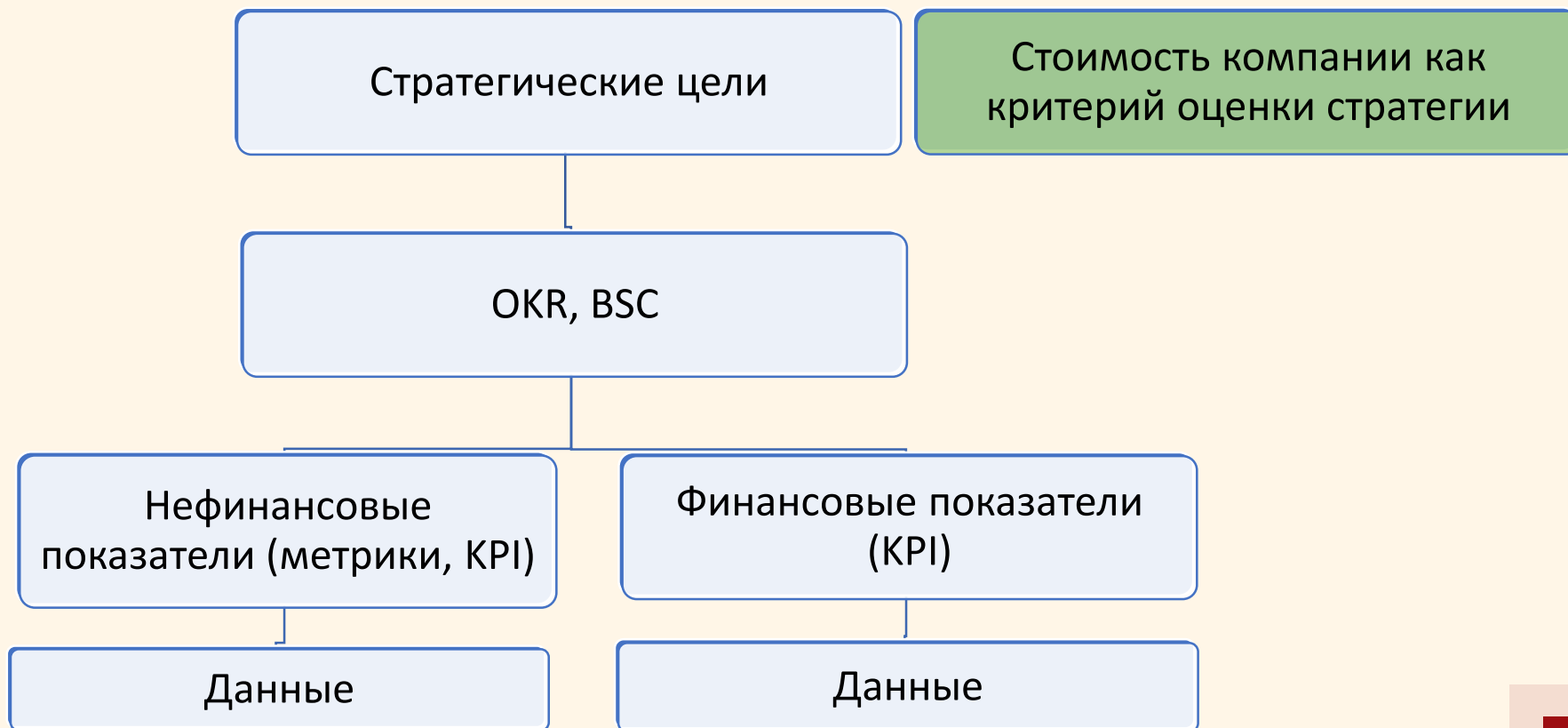
Несколько вариантов ответов на вопрос —
что такое стратегия?

- ✓ Постановка целей
- ✓ **Выявление уникального преимущества***
- ✓ Способы и координация ресурсов компании для достижения целей
- ✓ Методы конкуренции и ведения бизнеса





Декомпозиция стратегических целей: управляем тем, что смогли измерить





Как УУ поможет нам оцифровать стратегические цели?

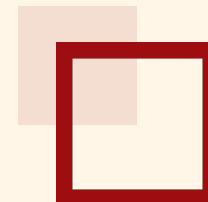
- ✓ Компании создаются учредителями (собственниками) с целью получения прибыли
- ✓ Инвесторы вкладывают в бизнес свои капиталы с целью заработать прибыль.

Означает ли это, что прибыль – стратегическая цель?

Справочно - на начало 2022 года:

Капитализация (стоимость компании) Netflix г. - 238 млрд. долл.

Капитализация Газпром составила на начало 2022 г. - 103 млрд. долл.



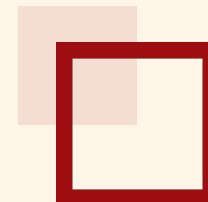


Финансовое управление – от управления ликвидностью к управлению стоимостью



Стоимость компании – обобщенный показатель, включающий:

- ✓ стоимость активов, обязательств,
- ✓ оценку потенциала роста;
- ✓ эффективность вложений;
- ✓ прогнозируемые коммерческие и финансовые риски;
- ✓ рыночную конъюнктуру, положение предприятия на рынке;
- ✓ изменение стоимости денег во времени;
- ✓ неосязаемые активы.



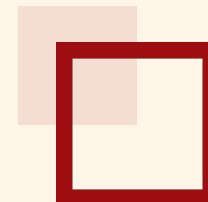


Сущность VBM – выявление ключевых факторов стоимости



«Фактор стоимости - это просто любая переменная, влияющая на стоимость компании. Однако чтобы факторами стоимости можно было пользоваться, нужно установить их соподчиненность, определить, какой из них оказывает наибольшее воздействие на стоимость, и возложить ответственность за этот параметр на конкретных людей, участвующих в достижении целей организации».

Определение McKinsey





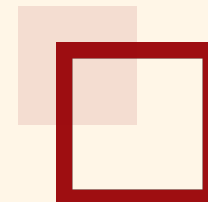
Факторы стоимости:

Финансовые

- ✓ Объемы реализации
- ✓ Себестоимость реализованной продукции
- ✓ Соотношение постоянных и переменных затрат
- ✓ Маржа валовой прибыли
- ✓ Собственные оборотные средства
- ✓ Основные средства
- ✓ Соотношение собственных и заемных средств в структуре капитала
- ✓ Стоимость привлечения капитала
- ✓ Другие показатели

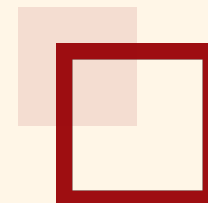
Нефинансовые

- ✓ Количество клиентов
- ✓ Степень удовлетворенности покупателей
- ✓ Количество лидов
- ✓ Уровень квалификации персонала
- ✓ Количество рекламаций
- ✓ Доля рынка
- ✓ Наличие современных технологий
- ✓ Имидж компании
- ✓ Прочие факторы





Учетная политика УУ vs Энтропия

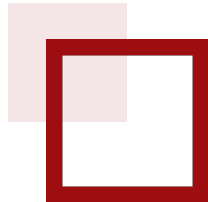




«Мало кто находит выход, некоторые не видят его, даже если найдут, а многие даже не ищут»

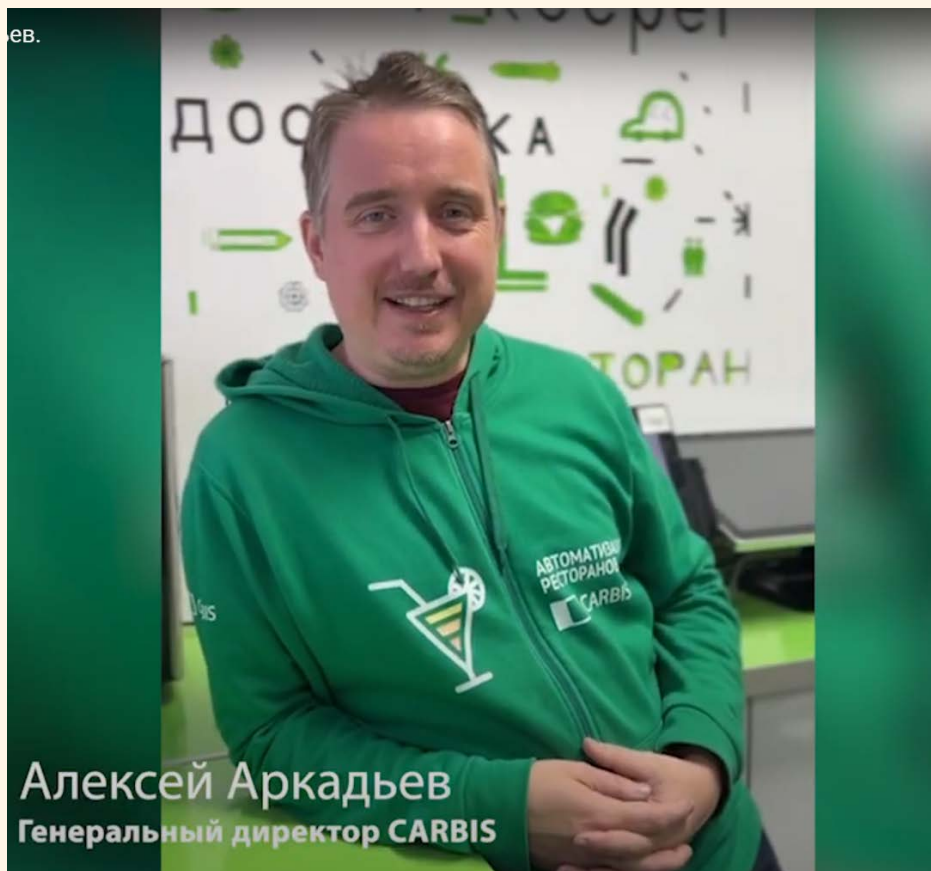
(Алиса в Стране Чудес)

Цепочка создания ценности М.Портера – выявление конкурентного преимущества

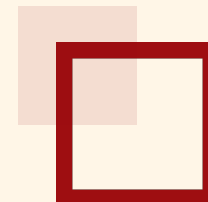




Мнение бизнеса – интервью с Алексеем Аркадьевым



- ✓ Что для Вас управленка?
- ✓ В какой момент у Вас появилась потребность в автоматизации?
- ✓ Что для Вас умная автоматизация?
- ✓ Как Вы используете подход умной автоматизации в собственном бизнесе?





MUST HAVE

Движение денег (CF)

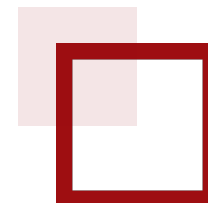
- Чтобы убедиться, что проект генерирует денежный поток в ожидаемом количестве

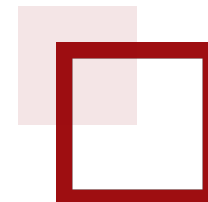
Прибыли и убытки (PL)

- Чтобы рассчитать маржу, OPEX, CAPEX, прибыль и рентабельность не только в целом по компании, но и по бизнес-направлениям, проектам

Управленческий баланс (BS)

- Чтобы видеть структуру и динамику активов и обязательств, вовремя среагировать на замораживание денег в запасах либо дебиторке, контролировать уровень кредиторской задолженности, убедиться в достаточности собственного капитала либо принять необходимые управленческие решения о перераспределении ресурсов





ПОДАРОК

Шпаргалка от аудиторов:

«Учетная политика 2022»



+7(903) 669-51-90



+7(495) 134-32-23

pravovest-audit.ru

ПОДАРОК

Шпаргалка от аудиторов:

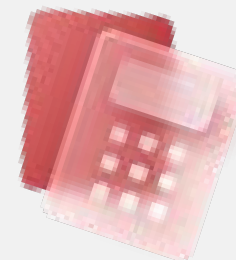
**«Самые важные изменения
по налогам и взносам
с 1 января 2022 года»**



+7(903) 669-51-90



+7(495) 134-32-23
pravovest-audit.ru





Как можем помочь Вам и бизнесу?

1.

Провести аудит – дать независимую оценку текущего состояния учета

2.

Подобрать наиболее подходящую методологию управленческого учета

3.

Внедрить оптимальным образом:
сократить расходы времени и денег

